



# RENCANA STRATEGIS

PENELITIAN

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

*Tahun 2021-2025*

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS WAHID HASYIM, SEMARANG**

## LEMBAR PENGESAHAN

### RENCANA STRATEGIS (RENSTRA) PENELITIAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNISTAHUN 2021 – 2025

Rencana Strategis (Renstra) Penelitian Tahun 2021 – 2025 dibuat agar menjadi pedoman bagi semua peneliti di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis dalam melakukan penelitian sebagai wujud implementasi Tridharma Perguruan Tinggi sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku, sehingga hasil penelitiannya dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Rencana Strategis (Renstra) Penelitian Tahun 2021 – 2025 berlaku sejak disahkan dan bersifat mengikat bagi semua peneliti di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Apabila terdapat kekeliruan dalam dokumen ini, maka akan ditinjau kembali sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Disahkan di : Semarang

Pada Tanggal : 2 April 2023

Ketua PKPBEMA  
  
**Agus Triyani, SE., M.Ak**  
NPP. 03.19.1.0546

Sekretaris PKPBEMA  
  
**Muhammad Fatchurrahman, S.HI., ME**  
NPP. 03.22.1.0650

Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
  
**Dr. Hasan, SE., M.Sc**  
NPP. 03.05.1.0125

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kepada Allah SWT, atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, sehingga dapat menyelesaikan penyusunan Rencana Strategis (Renstra) Penelitian Tahun 2021 – 2025. Renstra Penelitian ini menindaklanjuti kebijakan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan yang mewajibkan Perguruan Tinggi agar menyusun Renstra Penelitian guna mendorong hasil penelitian berkualitas dan memiliki nilai strategis.

Fakultas Ekonomi dan Bisnis berusaha semaksimal mungkin menciptakan inovasi melalui penelitian berbasis IPTEK, khususnya bidang manajemen dan akuntansi. Renstra Penelitian Tahun 2021 – 2025 disusun agar menjadi pedoman bagi peneliti di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis dalam melakukan penelitian, sehingga hasilnya dapat bermanfaat bagi kemajuan masyarakat. Pusat Kajian dan Pengembangan Bisnis, Ekonomi, Manajemen dan Akuntansi (PKPBEMA) selalu mendorong agar hasil penelitian dapat diimplementasikan sebagai wujud Tridharma Perguruan Tinggi.

Kami menyadari, Renstra Penelitian Tahun 2021 – 2025 masih jauh dari sempurna, sehingga perlu masukan dari berbagai pihak untuk perbaikan yang berkelanjutan. Kami mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada berbagai pihak yang telah membantu tersusunnya Rencana Strategis (Renstra) Penelitian Tahun 2021 – 2025 Fakultas Ekonomi dan Bisnis.

Semarang, 1 April 2021

**Ketua PKPBEMA**



**Agus Triyani, SE., M.Ak**  
NPP. 03.19.1.0546

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	i
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	ii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	iii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Maksud dan Tujuan.....	2
1.3 Manfaat Renstra.....	3
<b>BAB II LANDASAN PENGEMBANGAN</b> .....	5
2.1 Visi PKPBEMA.....	5
2.2 Misi PKPBEMA.....	5
2.3 Tujuan PKPBEMA .....	6
<b>BAB III GARIS BESAR PENELITIAN</b> .....	8
3.1 Kebijakan .....	8
3.2 Strategi.....	9
3.3 Sasaran.....	9
<b>BAB IV PROGRAM, KEGIATAN, INDIKATOR KINERJA</b> .....	10
4.1 Program, Kegiatan, dan Indikator Kinerja .....	10
4.2 Sasaran Bidang Penelitian Unggulan.....	15
4.3 Tema Penelitian .....	16
<b>BAB V IMPLEMENTASI RENSTRA PENELITIAN</b> .....	18
5.1 Pola Pelaksanaan .....	18
5.2 Skema Penelitian Unggulan .....	19
5.3 Deskripsi Penelitian Desentralisasi .....	20
5.4 Pengelolaan Penelitian Desentralisasi .....	21
5.5 Pedoman Penulisan Usulan Penelitian .....	22
5.6 Penilaian Usulan Penelitian.....	22
5.7 Sistem Penjaminan Mutu Penelitian.....	22
5.8 Sistem Layanan Peneliti.....	23
5.9 Monitoring dan Evaluasi .....	24
5.10 Diseminasi.....	25
<b>BAB VI PENUTUP</b> .....	26

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1. Latar Belakang**

Penelitian merupakan kegiatan yang dilakukan menurut kaidah dan metode ilmiah secara sistematis untuk memperoleh informasi, data dan keterangan yang berkaitan dengan pemahaman dan pembuktian kebenaran atau ketidakbenaran suatu asumsi dan atau hipotesis di bidang ilmu pengetahuan dan teknologi (Undang-Undang Nomor 18 Tahun 2002 tentang Sistem Nasional Penelitian, Pengembangan dan Penerapan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi). Penelitian sebagai salah satu dari Tridharma Perguruan Tinggi yang tidak kalah pentingnya dari dharma pendidikan.

Kegiatan penelitian oleh dosen diwajibkan oleh Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen. Selain itu, setidaknya terdapat tiga alasan mengapa dosen pada Perguruan Tinggi harus melakukan penelitian. Pengajaran yang dilakukan oleh dosen dalam kegiatan perkuliahan dapat ditingkatkan kualitasnya apabila dosen mampu mengembangkan materi perkuliahan dari kegiatan penelitian yang dilaksanakannya. Dosen juga dapat melatih mahasiswa dalam pemecahan suatu permasalahan, karena mereka selalu melakukan penelitian. Dosen juga dapat menumbuhkan keingintahuan dan apresiasi mahasiswa terhadap ilmu pengetahuan, sehingga mahasiswa dapat memahami aplikasi terhadap ilmu pengetahuan dan teknologi.

Sebagai bagian pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi, maka pelaksanaan Sistem Penjaminan Mutu Perguruan Tinggi (SPM-PT) juga meliputi sistem penjaminan mutu kegiatan penelitian. SPMP-PT meliputi penyusunan agenda penelitian, pelaksanaan manajemen penelitian, kode etik dan metode penelitian, pendanaan penelitian, sarana dan prasarana pendukung penelitian, maupun output serta outcome penelitian. Berdasarkan hal tersebut, maka penyusunan agenda penelitian merupakan langkah awal dari SPMP-PT, dimana agenda penelitian tersebut diwujudkan dalam suatu Rencana Strategis (Renstra) Penelitian.

## 1.2. Maksud dan Tujuan

Rencana Strategis (Renstra) Penelitian Tahun 2021 – 2025 disusun dengan tujuan untuk mewujudkan Fakultas Ekonomi dan Bisnis sebagai Sekolah Tinggi yang melaksanakan kegiatan Tridharma Perguruan Tinggi. Renstra Penelitian diharapkan dapat memberi arah bagi kegiatan penelitian, baik secara mandiri oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis, maupun dengan bekerjasama dengan pihak-pihak di luar institusi, serta menciptakan sinergi kegiatan penelitian secara berkesinambungan. Renstra Penelitian diharapkan memotivasi kegiatan penelitian yang memiliki nilai keunggulan dengan pembentukan peta jalan penelitian (*roadmap*) agar tercipta dasar penelitian (*grand research*) yang prospektif dan berhasil guna dari masing-masing rumpun ilmu di Fakultas Ekonomi dan Bisnis.

Fakultas Ekonomi dan Bisnis sebagai institusi yang didalamnya terdiri dari berbagai pihak akademisi berusaha semaksimal mungkin menciptakan inovasi melalui penelitian berbasis IPTEK, khususnya bidang manajemen dan akuntansi, sesuai kompetensi yang dimilikinya. Rencana Strategis (Renstra) Penelitian Tahun 2021 – 2025 disusun sebagai pedoman bagi seluruh civitas di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis dalam melakukan penelitian, sehingga hasilnya dapat bermanfaat bagi masyarakat, mendorong pertumbuhan ekonomi, serta pengembangan instansi, baik swasta maupun pemerintahan. Oleh karena itu, Pusat Kajian dan Pengembangan Bisnis, Ekonomi, Manajemen dan Akuntansi (PKPBEMA) Fakultas Ekonomi dan Bisnis selalu mendorong agar hasil penelitian dapat diimplementasikan sebagai wujud Tridharma Perguruan Tinggi.

Program penelitian unggulan dikembangkan berdasarkan Rencana Strategis (Renstra) Penelitian diharapkan dapat membentuk ilmuwan yang siap berinovasi dan berkontribusi dalam rangka menghasilkan produk ilmu pengetahuan dan teknologi. Maksud penyusunan Rencana Strategis (Renstra) Penelitian Tahun 2021 – 2025 yakni:

1. Mendukung terciptanya Fakultas Ekonomi dan Bisnis sebagai perguruan tinggi yang unggul dan terkemuka dalam melaksanakan Tridharma Perguruan Tinggi.
2. Mendukung terciptanya peta jalan (*roadmap*) penelitian pada masing-masing rumpun ilmu yang ada di Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
3. Membentuk dan mengembangkan dasar penelitian unggulan pada masing-masing rumpun ilmu di Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
4. Menciptakan kegiatan penelitian yang efisien berkaitan dengan penggunaan dana penelitian.
5. Sebagai dasar penelitian dalam rangka penjaminan mutu penelitian yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari sistem panjaminan mutu perguruan tinggi.

Rencana Strategis (Renstra) Penelitian Tahun 2021 – 2025 disusun dengan tujuan sebagai berikut:

1. Mengarahkan dosen di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis dalam mengembangkan, merencanakan, melaksanakan, memantau dan mengevaluasi kegiatan penelitian, baik yang dilaksanakan oleh masing-masing Program Studi maupun secara lintas Program Studi pada kurun waktu tertentu, yaitu periode 2021 – 2025, baik yang didanai oleh internal maupun eksternal Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
2. Menjadi pedoman penilaian pencapaian pelaksanaan kegiatan penelitian, sehingga menjadi lebih terpadu dan lebih meningkat, baik dari segi kuantitas maupun kualitas, maupun lebih berkelanjutan sesuai dengan karakteristik kearifan lokal.

### **1.3. Manfaat Renstra**

Manfaat Rencana Strategis (Renstra) Penelitian Tahun 2021 – 2025 sebagai berikut:

1. Bagi Pimpinan Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan jajarannya, Renstra Penelitian Tahun 2021 – 2025 sebagai dasar pengambilan keputusan oleh pimpinan atas dasar realita data untuk

memutuskan strategi terkait rencana jangka pendek, jangka menengah maupun jangka panjang berkaitan dengan penelitian.

2. Bagi seluruh civitas akademika, Renstra Penelitian Tahun 2021 – 2025 sebagai bahan pertimbangan dalam melaksanakan Tridharma Perguruan Tinggi dalam segala aktivitas terkait penganggaran, realisasi, dan capaian yang telah ditargetkan berkaitan dengan penelitian.
3. Bagi Tenaga Kependidikan, Renstra Penelitian Tahun 2021 – 2025 sebagai bahan pertimbangan dalam melaksanakan tugas dan memberikan pelayanan pada *stakeholders* Fakultas Ekonomi dan Bisnis dalam pengembangan kegiatan penelitian.

## **BAB II**

### **LANDASAN PENGEMBANGAN**

#### **2.1. Visi PKPBEMA**

Visi Fakultas Ekonomi dan Bisnis adalah “Menjadi Lembaga Pengembangan SDM yang terpercaya dengan mengedepankan karakter dan IPTEKS sehingga menjadi pilihan utama klien untuk mencapai tujuannya dan mendorong untuk lebih berdampak bagi masyarakat luas”.

Misi Fakultas Ekonomi dan Bisnis sebagai berikut:

1. Membantu klien untuk menemukan jati dirinya dan kemudian berkembang
2. menjadi versi terbaiknya
3. Menginspirasi dan menjadi partner bagi klien untuk terus berinovasi dan
4. bertumbuh melampaui targetnya
5. Memperkuat struktur dan organisasi untuk dapat beradaptasi dan
6. memenangkan persaingan global

Berdasarkan visi dan misi Fakultas Ekonomi dan Bisnis, maka visi Pusat Kajian dan Pengembangan Bisnis, Ekonomi, Manajemen dan Akuntansi (PKPBEMA) Fakultas Ekonomi dan Bisnis sebagai berikut:

***“Menumbuhkembangkan budaya penelitian di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis serta mendorong pendayagunaan hasilnya melalui kegiatan pengabdian kepada masyarakat untuk mendukung visi dan misi institusi maupun pembangunan nasional secara berkelanjutan”***

#### **2.2. Misi PKPBEMA**

Dalam upaya mewujudkan visi PKPBEMA Fakultas Ekonomi dan Bisnis, maka dirumuskan misi sebagai berikut :

1. Mewujudkan perencanaan, pelaksanaan dan mengkoordinasikan kegiatan

penelitian maupun pengabdian masyarakat, baik secara internal maupun eksternal.

2. Mengkoordinasikan sumber daya penelitian dan pengabdian masyarakat dari berbagai Program Studi di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis dalam melaksanakan kegiatan penelitian, pengabdian masyarakat, penerapan dan pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.
3. Mengkoordinasikan kegiatan pengelolaan luaran penelitian, penerapan dan pengembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi dalam bentuk publikasi, pendaftaran hak kekayaan intelektual dan komersialisasi produk-produk penelitian, penerapan dan pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.
4. Mengkoordinasikan unit-unit pendukung kegiatan penelitian penerapan, pengembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi dan pengabdian kepada masyarakat.
5. Mengembangkan sistem dokumentasi dan informasi penelitian, penerapan dan pengembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
6. Mendorong kerjasama penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan instansi pemerintah, BUMN, swasta maupun LSM.

### **2.3. Tujuan PKPBEMA**

Dalam upaya pencapaian visi dan misi PKPBEMA Fakultas Ekonomi dan Bisnis, maka dirumuskan tujuan sebagai berikut:

1. Mewujudkan Fakultas Ekonomi dan Bisnis sebagai perguruan tinggi yang unggul dan terkemuka dalam melaksanakan Tridharma Perguruan Tinggi, khususnya bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
2. Menghasilkan penelitian yang berorientasi pada pengembangan ilmu dan teknologi berlandaskan etika dan moral.
3. Menghasilkan pengabdian kepada masyarakat berbasis riset berlandaskan etika dan moral.
4. Menciptakan inovasi melalui penelitian berbasis Ilmu Pengetahuan dan Teknologi, khususnya bidang manajemen dan akuntansi.
5. Meningkatkan hasil pengabdian kepada masyarakat yang bermanfaat dan aplikatif bagi kehidupan di masyarakat.

6. Mengembangkan sistem dokumentasi dan informasi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis.

## **BAB III**

### **GARIS BESAR PENELITIAN**

#### **1.1 Kebijakan**

Arah kebijakan untuk kegiatan penelitian periode 2021 – 2025 sebagai berikut:

1. Melaksanakan kegiatan penelitian yang terintegrasi dengan bidang pengajaran dan penelitian, serta penerapan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi.
2. Melaksanakan penelitian melalui kerjasama dengan pemerintah (terutama pemerintah daerah) maupun pihak swasta dalam kegiatan penelitian.
3. Mendorong minat dosen dalam melaksanakan kegiatan penelitian secara berkelanjutan.
4. Mengharuskan dosen pelaksana kegiatan penelitian untuk mempublikasikan hasil penelitian agar dapat dimanfaatkan oleh masyarakat luas, dalam bentuk seminar/konferensi maupun karya ilmiah yang dipublikasikan di jurnal atau buku yang bereputasi, baik di tingkat nasional maupun internasional.
5. Mendorong kegiatan penelitian secara lintas program studi agar konsep interdisiplin ilmu dapat diwujudkan oleh dosen pelaksana penelitian.
6. Meningkatkan jumlah mahasiswa yang terlibat dalam kegiatan penelitian sebagai bagian dari proses pembelajaran secara praktis.
7. Meningkatkan kapasitas dosen dalam melaksanakan penelitian dengan dana dari luar institusi Fakultas Ekonomi dan Bisnis, khususnya dana yang berasal dari Kementerian/Lembaga, LLDIKTI, Pemerintah Daerah maupun perusahaan.

#### **1.2 Strategi**

Strategi PKPBEMA Fakultas Ekonomi dan Bisnis dalam peningkatan kinerja penelitian sebagai berikut:

1. Penguatan jejaring kerja sama dengan Pemerintah Daerah, perusahaan, serta PKPBEMA di berbagai Perguruan Tinggi.

2. Peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian dalam berbagai bidang keilmuan melalui pemberian afirmasi pendanaan untuk pelaksanaan penelitian.
3. Penyediaan sarana publikasi hasil penelitian, memberikan dukungan bantuan dana untuk pelatihan penulisan publikasi artikel ilmiah dan memberikan insentif dana bagi artikel yang dipublikasi.
4. Peningkatan layanan administrasi pada PKPBEMA Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang terintegrasi melalui Sistem Informasi Perkuliahan (SIMPel) Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
5. Mensinergikan kegiatan PKPBEMA Fakultas Ekonomi dan Bisnis dengan berbagai unit kerja lainnya, baik secara internal maupun eksternal.
6. Peningkatan sarana dan prasarana penunjang penelitian maupun administrasi perkantoran PKPBEMA.

### **1.3 Sasaran**

Sasaran pelaksanaan Rencana Strategis (Renstra) Penelitian sebagai berikut:

1. Peningkatan kuantitas dan kualitas kegiatan penelitian civitas akademik yang diwujudkan dengan rasio penelitian (judul penelitian) per dosen, jumlah hasil penelitian yang berkontribusi pada proses pembelajaran, jumlah penelitian yang menghasilkan teknologi tepat guna, dan jumlah penelitian multidisiplin ilmu.
2. Peningkatan kuantitas dan kualitas luaran hasil penelitian, baik yang berupa publikasi ilmiah, Hak Kekayaan Intelektual (HaKI), maupun buku.
3. Peningkatan kuantitas dan kualitas kerja sama dalam bidang penelitian dengan institusi lainnya.
4. Meningkatkan pemanfaatan ilmu pengetahuan dan teknologi yang dihasilkan perguruan tinggi untuk kehidupan masyarakat melalui produk teknologi tepat guna.

**BAB IV**  
**PROGRAM, KEGIATAN, INDIKATOR KINERJA**  
**PENELITIAN**

**4.1 Program, Kegiatan, dan Indikator Kinerja**

Dalam upaya mendukung kegiatan penelitian di masing-masing rumpun ilmu dan Program Studi, maka PKPBEMA Fakultas Ekonomi dan Bisnis merumuskan program kerja, kegiatan dan indikator kinerja untuk periode tahun 2021 – 2025 sebagaimana ditunjukkan pada tabel berikut.

**Tabel 1.1**  
**Program, Kegiatan, dan Indikator Kinerja**  
**Penelitian**

Visi PKPBEMA	Misi PKPBEMA	Program	Kegiatan	Indikator
<i>Menumbuhkembangkan <b>budaya penelitian</b> di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis serta mendorong pendayagunaan hasilnya melalui kegiatan pengabdian kepada masyarakat untuk mendukung visi dan misi institusi maupun pembangunan nasional secara berkelanjutan</i>	1. Mewujudkan perencanaan, pelaksanaan dan mengkoordinasikan kegiatan penelitian maupun pengabdian masyarakat, baik secara internal maupun eksternal	Tata kelola penelitian	1. Dokumentasi hasil pelaksanaan penelitian 2. Dokumentasi publikasi hasil penelitian	1. Jumlah hasil pelaksanaan penelitian 2. Jumlah publikasi hasil penelitian
	2. Mengkoordinasikan sumber daya penelitian dan pengabdian masyarakat dari berbagai Program Studi di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis dalam melaksanakan kegiatan penelitian, pengabdian masyarakat, penerapan dan pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.	Penguatan kapasitas sumber daya penelitian	1. Sosialisasi dana hibah penelitian 2. Sosialisasi arah kebijakan penelitian 3. Pelatihan penyusunan proposal penelitian	1. Jumlah sosialisasi dana hibah penelitian 2. Jumlah sosialisasi arah kebijakan penelitian 3. Jumlah pelatihan penyusunan proposal

Visi PKPBEMA	Misi PKPBEMA	Program	Kegiatan	Indikator
	3. Mengkoordinasikan kegiatan pengelolaan luaran penelitian, penerapan dan pengembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi dalam bentuk publikasi, pendaftaran hak kekayaan intelektual dan komersialisasi produk-produk penelitian, penerapan dan pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.	Publikasi luaran penelitian	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sosialisasi kegiatan publikasi ilmiah terkait dengan penelitian</li> <li>2. Sosialisasi kegiatan pendaftaran hak kekayaan intelektual terkait dengan penelitian</li> <li>3. Sosialisasi kegiatan komersialisasi terkait dengan penelitian</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Jumlah sosialisasi kegiatan publikasi ilmiah terkait dengan penelitian</li> <li>2. Jumlah sosialisasi kegiatan pendaftaran hak kekayaan intelektual terkait dengan penelitian</li> <li>3. Jumlah sosialisasi kegiatan komersialisasi terkait dengan penelitian</li> </ol>
	4. Mengkoordinasikan unit-unit pendukung kegiatan penelitian penerapan, pengembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi dan pengabdian kepada masyarakat.	Kerjasama penelitian	Koordinasi unit-unit pendukung terkait dengan penelitian	Jumlah rapat koordinasi unit-unit pendukung terkait dengan penelitian
	5. Mengembangkan sistem dokumentasi dan informasi penelitian, penerapan dan pengembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi di lingkungan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi YPUP Semarang.	Tata kelola penelitian	Pengembangan Sistem Informasi PKPBEMA terkait dengan penelitian	Jumlah Sistem Informasi PKPBEMA terkait dengan penelitian
	6. Mendorong kerjasama penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan instansi	Kerjasama penelitian	1. Melaksanakan kerjasama dengan instansi lain yang terkait dengan	1. Jumlah kerjasama dengan instansi lain yang terkait dengan

Visi PKPBEMA	Misi PKPBEMA	Program	Kegiatan	Indikator
	pemerintah, BUMN, swasta maupun LSM.		penelitian 2. Implementasi kerjasama dengan instansi lain yang terkait dengan penelitian	penelitian 2. Jumlah kegiatan bentuk implementasi kerjasama dengan instansi lain yang terkait dengan penelitian

**Tabel 1.2**  
**Matrik Kinerja Penelitian**

No	Isu Strategis	Sasaran	Indikator Kinerja Utama	Target Pencapaian				
				2021	2022	2023	2024	2025
1	Tata kelola penelitian	Meningkatnya kualitas dokumentasi laporan penelitian	Dokumen laporan penelitian	100%	100%	100%	100%	100%
2	Penguatan kapasitas sumber daya penelitian	Terlaksananya kegiatan sosialisasi terkait dengan penelitian	Sosialisasi dana hibah penelitian	1	1	1	1	1
			Sosialisasi arah kebijakan penelitian	1	1	1	1	1
			Pelatihan penyusunan proposal penelitian	1	1	1	1	1
			Sosialisasi kegiatan publikasi ilmiah terkait dengan penelitian	1	1	1	1	1
			Sosialisasi kegiatan pendaftaran hak kekayaan intelektual terkait dengan penelitian	1	1	1	1	1
			Sosialisasi kegiatan komersialisasi terkait dengan penelitian	1	1	1	1	1

No	Isu Strategis	Sasaran	Indikator Kinerja Utama	Target Pencapaian				
				2021	2022	2023	2024	2025
3	Pengembangan sistem informasi penelitian	Meningkatnya kualitas sistem informasi penelitian	Sistem informasi penelitian	75%	80%	85%	90%	95%
4	Publikasi Ilmiah Penelitian	Meningkatnya kuantitas dan kualitas publikasi ilmiah penelitian	Jurnal Nasional	10	15	20	25	30
			Jurnal Internasional	1	2	3	4	5
			HAKI	1	1	1	1	1
			Sitasi	5%	6%	7%	8%	9%
5	Kerjasama Penelitian	Meningkatnya kuantitas dan kualitas kerjasama penelitian	Wilayah	1	2	3	4	5
			Nasional	1	1	1	1	1
			Internasional	0	0	0	1	1

## **4.2 Sasaran Bidang Penelitian Unggulan**

Sebagai upaya implementasi program kerja, maka dirumuskan sasaran bidang penelitian unggulan sebagai berikut:

1. Bidang Ekonomi Kemasyarakatan
  - a. Melaksanakan penelitian terhadap pemberdayaan ekonomi masyarakat perkotaan dan pedesaan.
  - b. Melakukan kajian potensi sumber daya alam suatu daerah serta mencari solusi pemanfaatannya.
  - c. Melakukan penelitian dan ikut menggalakkan satu Desa/Kelurahan satu produk unggulan (one village one product).
  - d. Menggali potensi wisata di daerah agar dapat dikembangkan menjadi wisata andalan guna menambah PAD dan mengurangi pengangguran masyarakat sekitarnya.
2. Bidang Manajemen Publik
  - a. Melaksanakan penelitian dan berperan aktif dalam mendorong pelaksanaan good governance, maksimalisasi penerimaan pendapatan negara, serta keterbukaan dan efisiensi penggunaan anggaran pemerintah pusat maupun pemerintah daerah.
  - b. Melaksanakan penelitian serta mendorong terlaksananya pelayanan pemerintah pada masyarakat yang mudah, murah dan cepat.
3. Bidang Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat
  - a. Melaksanakan penelitian dan berperan aktif dalam pemberdayaan mendorong terciptanya rumah tangga yang sehat dan sejahtera secara ekonomi.
  - b. Melaksanakan penelitian dan berperan aktif di masyarakat terhadap perlindungan pekerja serta mengembangkan pendidikan dan keahliannya.
  - c. Memberikan kajian-kajian serta mendorong tumbuh dan berkembangnya mandiri / pengusaha.

4. Bidang Bisnis, Enterpreneur dan Technopreneur
  - a. Melaksanakan penelitian tentang saham, obligasi dan pasar keuangan lainnya.
  - b. Melakukan kajian dan memberikan dorongan pengembangan potensi kewirausahaan di Indonesia.
  - c. Melaksanakan penelitian, kajian serta mendorong pelaksanaan bisnis berbasis internet yang aman dan berjangkauan luas.
  - d. Membuat kajian serta mendorong munculnya technopreneur berbasis kearifan lokal.
5. Bidang Akuntansi dan Perpajakan
  - a. Melaksanakan penelitian dan kajian bidang akuntansi nasional maupun internasional, serta penerapannya di pemerintahan maupun swasta.
  - b. Melaksanakan penelitian dan kajian bidang perpajakan di Indonesia, kepatuhan wajib pajak, serta mendorong terciptanya pelayanan pajak yang customer oriented.
  - c. Melaksanakan penelitian dan kajian pajak global sebagai antisipasi transaksi perdagangan global, pasar bebas dan persaingan daya tarik investasi antar negara.

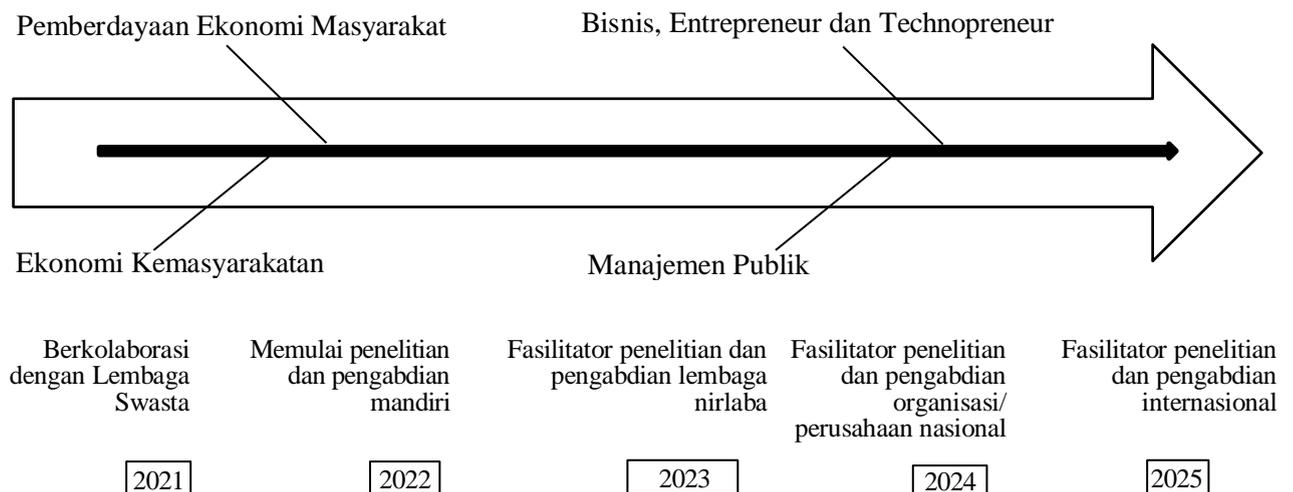
#### 4.3 Tema Penelitian

Berdasarkan sasaran bidang penelitian unggulan, maka dirumuskan tema penelitian prioritas tahun 2021 – 2025 di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis ditunjukkan tabel berikut.

**Tabel 1.3**  
**Tema Penelitian**

No	Bidang Penelitian	Bidang Keahlian	Tema Penelitian Prioritas
1	Ekonomi Kemasyarakatan	Manajemen	Pemberdayaan Ekonomi Perkotaan dan Pedesaan, Pengembangan Potensi Wilayah sesuai SDA Unggulan <i>One Village One Product (OVOP)</i>

No	Bidang Penelitian	Bidang Keahlian	Tema Penelitian Prioritas
			Pengembangan Potensi Wisata Penunjang PAD.
2	Manajemen Publik	Manajemen dan Akuntansi	Anggaran Pemerintah Pusat / Daerah <i>Good Corporate Governance</i> , Kemudahan Pelayanan Publik.
3	Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat	Manajemen dan Akuntansi	Manajemen Keuangan Rumah Tangga, Peningkatan Kualitas SDM Tenaga Kerja, Pemberdayaan RT Mandiri.
4	Bisnis, <i>Entrepreneur</i> dan <i>Technopreneur</i>	Manajemen dan Akuntansi	Penelitian Saham dan Obligasi, Perbankan Umum maupun Syariah, Kewirausahaan, Pemanfaatan Teknologi Informasi untuk Pengembangan Bisnis Global, Riset <i>Positioning Product</i> Pengembangan SDM perusahaan.
5	Akuntansi dan Perpajakan	Akuntansi	Penerapan Akuntansi di perusahaan, Pelayanan Sektor Perpajakan, Auditing Sektor Komersial Internasional <i>Financial Reporting Standard</i> , Perbandingan Pajak Global.



Gambar 1. Road Map / Peta Jalan Penelitian dan Pengabdian

## **BAB V**

### **IMPLEMENTASI RENSTRA PENELITIAN**

#### **5.1 Pola Pelaksanaan**

##### **5.1.1 Sumber Pendanaan**

Kegiatan penelitian dapat dilaksanakan dengan adanya dukungan dana. Sumber dana penelitian dapat berasal dari:

1. Hibah Pemerintah Pusat (Kementerian/Lembaga) melalui Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN).
2. Hibah Pemerintah Daerah (Pemerintah Provinsi/Kabupaten/Kota) melalui Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD).
3. Badan Usaha Milik Negara/Badan Usaha Milik Daerah/Badan Usaha Milik Desa (BUMN/BUMD/BUMDesa).
4. Badan Usaha (Perusahaan) Milik Swasta dan Perorangan.
5. Hibah Pengabdian kepada Masyarakat dari Yayasan Pendidikan Ujung Pandang (YPUP).
6. Pelaksanaan program dan kegiatan kolaboratif antara PKPBEMA Fakultas Ekonomi dan Bisnis dengan pihak-pihak eksternal yang terkait dengan program penelitian.

##### **5.1.2 Strategi Pendanaan**

Strategi kebijakan pendanaan merupakan bagian penting dari rangkaian keberhasilan pelaksanaan penelitian. Strategi kebijakan pendanaan meliputi kebijakan penganggaran, perencanaan penggunaan dana, pelaksanaan dan pengawasan evaluasi penggunaan dana. Beberapa hal yang perlu dilakukan dalam strategi pembiayaan PKPBEMA Fakultas Ekonomi dan Bisnis sebagai berikut:

1. Penggunaan dana hibah penelitian secara efektif dan efisien.
2. Mengembangkan program kerja sama dengan pemerintah daerah dan pihak swasta yang berpotensi mendatangkan dana penelitian.

3. Menggali dan mendatangkan sumber-sumber dana dari masyarakat dan pihak ketiga.

Didalam strategi pembiayaan, beberapa hal yang harus diperhatikan sebagai berikut:

1. Pembiayaan seharusnya mengedepankan efektivitas dan efisiensi penganggaran.
2. Perencanaan pembiayaan dilakukan berdasarkan kebutuhan dan kemampuan kelembagaan dalam membiayai pelaksanaan program dan kegiatan dengan tetap memperhatikan skala prioritas.
3. Perlu strategi tertentu untuk mencari sumber-sumber pembiayaan.
4. Seluruh aktivitas penggunaan anggaran dan pendanaan kegiatan penelitian harus dilakukan secara transparan serta akuntabel.

### **5.1.3 Strategi Pelaksanaan**

Kegiatan penelitian dilaksanakan sesuai dengan karakteristik kebutuhan dan keahlian yang diharapkan oleh kelompok/komunitas dampingan/mitra, oleh karena itu kegiatan pengabdian kepada masyarakat dapat dilaksanakan oleh:

1. Masing-masing Program Studi.
2. Lintas Program Studi, baik di lingkup Fakultas Ekonomi dan Bisnis maupun kolaboratif dengan Perguruan Tinggi lainnya.
3. Kelompok/mandiri oleh dosen yang bersangkutan.

Pelaksanaan kegiatan penelitian secara lintas Program Studi berada di bawah koordinasi PKPBEMA Fakultas Ekonomi dan Bisnis.

## **5.2 Skema Penelitian Unggulan**

Implementasi Renstra Penelitian berupa penelitian unggulan merupakan bagian dari kegiatan penelitian yang dilakukan oleh dosen di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Dengan pelaksanaan penelitian unggulan, maka kegiatan penelitian internal yang selama ini telah dilaksanakan, secara bertahap akan dialihkan menjadi kegiatan penelitian unggulan Fakultas Ekonomi dan Bisnis dengan skema yang terdiri dari:

1. Penelitian desentralisasi untuk program unggulan Fakultas Ekonomi dan Bisnis dengan tema penelitian sesuai roadmap penelitian pada setiap rumpun ilmu.
2. Penelitian desentralisasi yang sumber pendanaannya berasal dari Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.
3. Penelitian internal non-desentralisasi dengan ketentuan internal Fakultas Ekonomi dan Bisnis.

Berdasarkan pengelompokan skema penelitian tersebut, maka pembiayaan penelitian unggulan dilaksanakan berdasarkan roadmap dan tema penelitian sesuai dengan rumpun ilmu di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang dilaksanakan dengan dua bentuk, yakni:

1. Penelitian kerjasama dengan instansi lain, baik pemerintah, swasta, antar perguruan tinggi maupun LSM.
2. Penelitian mandiri yang tanpa melibatkan pihak-pihak di luar Fakultas Ekonomi dan Bisnis.

### **5.3 Deskripsi Penelitian Desentralisasi**

Salah satu skema penelitian berupa desentralisasi yang sumber pendanaannya berasal dari Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan dengan deskripsi umum sebagai berikut:

1. Program Penelitian Unggulan Riset Desentralisasi merupakan penelitian yang dilaksanakan oleh dosen tetap Fakultas Ekonomi dan Bisnis dengan tema dan *roadmap* penelitian sesuai Renstra Penelitian Tahun 2021 – 2025.
2. Penelitian unggulan bersifat multi tahun dengan tujuan dan sasaran jangka panjang untuk menghasilkan luaran yang eksplisit dan bermanfaat bagi pemecahan permasalahan masyarakat.
3. Sesuai dengan target keluaran dalam Renstra Penelitian Tahun 2021 – 2025, maka pengusul harus menyatakan keluaran riset yang diusulkan berupa publikasi di Jurnal Nasional.
4. Penelitian unggulan dilaksanakan dengan pembentukan penelitian induk pada setiap rumpun ilmu di Fakultas Ekonomi dan Bisnis.

Penelitian induk tersebut diterjemahkan ke dalam penelitian tunggal yang mengacu pada tujuan, kerangka penelitian, metode penelitian dari penelitian induk.

#### **5.4 Pengelolaan Penelitian Desentralisasi**

Pengelolaan skema penelitian desentralisasi yang sumber pendanaannya berasal dari Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan sebagai berikut:

1. Ketua Tim Peneliti pengaju proposal adalah dosen tetap di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang memiliki NIDN.
2. Proposal Program Riset Desentralisasi DIKTI harus diusulkan melalui koordinasi dan persetujuan Ketua Program Studi dan Ketua PKPBEMA Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
3. Pengusul boleh mengusulkan lebih dari satu judul proposal, namun hanya salah satu judul yang dinyatakan lolos seleksi dan didanai melalui Program Desentralisasi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.
4. Proposal yang diusulkan adalah proposal yang tidak sedang/sudah didanai atau diusulkan pendanaannya ke sumber lain.
5. Setiap proposal yang lolos proses seleksi diwajibkan untuk menyerahkan laporan kemajuan di pertengahan tahun kegiatan riset (sesuai kontrak).
6. Kemajuan riset apabila diperlukan akan dievaluasi melalui presentasi/pemaparan dalam bentuk seminar yang dapat juga dengan menghadirkan *reviewer* yang telah ditunjuk PKPBEMA Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
7. Pada akhir periode riset akan ada laporan akhir (*final report*), seminar hasil akhir dan verifikasi janji target keluaran yang dituliskan dalam proposal. Draft artikel publikasi yang dijanjikan harus dilaporkan.
8. Bagi mereka yang tidak dapat memenuhi kewajiban-kewajiban di butir 7 akan dikenai sanksi berupa pengurangan nilai evaluasi proposal yang diajukan pada tahun berikutnya.

## **5.5 Pedoman Penulisan Usulan Penelitian**

Pedoman penulisan usulan penelitian di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis menggunakan format usul penelitian sebagaimana diatur dalam Pedoman Penelitian yang dikeluarkan oleh Kementerian dan Kebudayaan.

## **5.6 Penilaian Usulan Penelitian**

Penilaian usulan penelitian akan dilaksanakan oleh 2 (dua) orang *reviewer* internal dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Ketentuan mengenai instrumen dan bobot penilaian proposal penelitian oleh *reviewer* dilakukan sesuai dengan ketentuan yang mengacu pada Kementerian dan Kebudayaan.

## **5.7 Sistem Penjaminan Mutu Penelitian**

Pengelolaan kegiatan penelitian memerlukan Sistem Penjaminan Mutu Penelitian Perguruan Tinggi (SPMP-PT) agar dapat terlaksana dengan baik dan mencapai target-target yang telah ditetapkan dalam perencanaan kegiatan penelitian. Sistem Penjaminan Mutu Penelitian dilakukan dengan melibatkan dosen sebagai pelaksana penelitian dan PKPBEMA Fakultas Ekonomi dan Bisnis sebagai unit kerja pengelola kegiatan penelitian. Pengaturan sejak penyusunan proposal kegiatan penelitian sampai dengan laporan akhir dan diseminasi penelitian dilaksanakan, dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Proposal penelitian unggulan harus mengacu pada Renstra Penelitian, sehingga harus sesuai dengan *roadmap* penelitian yang sesuai dengan rumpun ilmu penelitian.
2. *Reviewer* akan melakukan penelaahan untuk menentukan kelayakan proposal penelitian dalam mendapatkan pendanaan dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
3. Proposal penelitian yang ditetapkan lulus akan mendapatkan pendanaan dengan penandatanganan perjanjian penelitian antara Ketua PKPBEMA Fakultas Ekonomi dan Bisnis dengan dosen peneliti.

4. Monitoring dan evaluasi kegiatan penelitian dilaksanakan oleh *reviewer* dengan melakukan visitasi maupun pemeriksaan *log-book* kegiatan peneliti. Hal tersebut untuk menjamin bahwa kegiatan penelitian berjalan sesuai dengan perencanaan penelitian dan terpenuhinya target pencapaian sesuai waktu yang telah ditetapkan.
5. Pelaporan hasil penelitian disampaikan kepada Ketua PKPBEMA Fakultas Ekonomi dan Bisnis untuk selanjutnya dilaksanakan seminar hasil penelitian, sehingga diperoleh saran dan masukan penyempurnaan dari *reviewer*.
6. Berdasarkan saran dan masukan pada kegiatan seminar hasil penelitian, maka peneliti wajib menyusun laporan akhir penelitian yang disertai bukti laporan penggunaan dana penelitian dan pencapaian target luaran penelitian.
7. PKPBEMA Fakultas Ekonomi dan Bisnis memantau pencapaian target luaran penelitian kepada dosen peneliti dengan cara meminta laporan perkembangan pencapaian target luaran penelitian

Sistem Penjaminan Mutu Penelitian merupakan kegiatan berkesinambungan yang mengacu pada proses perbaikan secara terus menerus. Oleh karena itu, kegiatan penelitian yang mengacu pada Renstra Penelitian akan selalu dilakukan evaluasi agar target luaran penelitian dapat tercapai. Apabila target telah tercapai, maka target kualitas akan ditingkatkan. Namun, apabila belum tercapai, maka harus dikaji faktor-faktor penyebabnya, sehingga dapat dilakukan koreksi agar pada periode selanjutnya agar kegiatan penelitian di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis dapat berjalan lebih baik.

## **5.8 Sistem Layanan Peneliti**

PKPBEMA Fakultas Ekonomi dan Bisnis melaksanakan tugas pelayanan bagi dosen peneliti dalam berbagai hal, antara lain: pemberian informasi penelitian eksternal yang ditawarkan oleh berbagai lembaga pemberi dana, proses pengayaan proposal yang akan diajukan ke pemberi dana, pengiriman proposal penelitian eksternal, seminar proposal

penelitian, monitoring penelitian, seminar hasil penelitian, pendampingan penulisan *draft* paten hasil penelitian, pendampingan dan pendaftaran Hak atas Kekayaan Intelektual (HaKI) yang dihasilkan dari proses penelitian, informasi jurnal untuk publikasi ilmiah, pendampingan penulisan publikasi ilmiah, dan sebagainya.

PKPBEMA Fakultas Ekonomi dan Bisnis setiap periodeik mengadakan kegiatan pengayaan proposal yang akan diajukan pada program penelitian eksternal. Dalam kegiatan tersebut dilakukan proses pendampingan dalam penulisan proposal oleh peneliti senior yang telah ditunjuk oleh PKPBEMA Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Proses pendampingan tersebut wajib diikuti oleh seluruh dosen peneliti. Monitoring penelitian dilaksanakan dalam kurun waktu tertentu disesuaikan dengan sumber dana yang diperoleh untuk pelaksanaan penelitian. Tim monitoring dan evaluasi, serta *reviewer* ditunjuk melalui Surat Tugas Ketua PKPBEMA Fakultas Ekonomi dan Bisnis.

## **5.9 Monitoring dan Evaluasi**

PKPBEMA Fakultas Ekonomi dan Bisnis melakukan monitoring dan evaluasi internal pada setiap kegiatan penelitian, baik penelitian yang didanai secara eksternal maupun internal. Tata cara dan mekanisme pelaksanaan monitoring dan evaluasi penelitian dilakukan melalui beberapa tahapan kegiatan, antara lain: rekrutmen tim monitoring dan evaluasi, pelaksanaan proses evaluasi, pelaporan dan tindak lanjut hasil monitoring dan evaluasi. Rekrutmen tim monitoring dan evaluasi dilakukan berdasarkan data kelayakan masing--masing personal yang ditunjuk sebagai tim monitoring dan evaluasi terhadap kegiatan penelitian. Tim monitoring dan evaluasi yang terpilih selanjutnya ditetapkan dengan Surat Tugas Ketua PKPBEMA Fakultas Ekonomi dan Bisnis.

Pelaksanaan kegiatan monitoring dan evaluasi penelitian ditetapkan pada jadwal kegiatan penelitian. Proses monitoring dan evaluasi dilaksanakan melalui kegiatan wawancara dengan peneliti serta mengunjungi (*visitasi*) tempat pelaksanaan penelitian. Pemeriksaan yang dilakukan oleh tim monitoring dan

evaluasi pada *log book* penelitian, bukti kegiatan penelitian, dokumentasi, pemeriksaan data-data penelitian, dan sebagainya. Tim monitoring dan evaluasi akan melakukan evaluasi terhadap pelaksanaan penelitian, dengan mengisi Berita Acara monitoring dan evaluasi. Selanjutnya, hasil evaluasi dan monitoring akan dilaporkan kepada Ketua PKPBEMA Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan lembaga pemberi dana. Hasil proses monitoring dan evaluasi tersebut akan menentukan kelanjutan pelaksanaan penelitian. Bagi peneliti yang digugurkan pelaksanaan penelitiannya akibat kelalaian tim peneliti, maka tim peneliti tersebut bertanggung jawab untuk mengembalikan biaya penelitian yang telah diberikan.

#### **5.10 Diseminasi**

Semua kegiatan penelitian, baik yang didanai oleh internal maupun eksternal Fakultas Ekonomi dan Bisnis, harus dilaporkan secara tertulis dan harus diketahui oleh PKPBEMA Fakultas Ekonomi dan Bisnis, untuk kemudian disetujui oleh Ketua PKPBEMA. Agar hasil kegiatan penelitian dapat diketahui, dimanfaatkan, dan berkelanjutan, maka kegiatan penelitian yang dilaksanakan oleh dosen, wajib dilakukan diseminasi dalam berbagai forum, termasuk dalam seminar/konferensi, buku ajar/buku teks, dan jurnal ilmiah yang bereputasi, baik di tingkat nasional maupun internasional. Model dan prototipe yang dihasilkan dari kegiatan penelitian juga wajib diproses untuk mendapatkan HaKI.

## **BAB VI**

### **PENUTUP**

Rencana Strategis (Renstra) Penelitian Tahun 2021 – 2025 merupakan arah kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan kegiatan penelitian seluruh civitas akademika di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Keberlanjutan pelaksanaan Renstra Penelitian membutuhkan komitmen semua pihak di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, sebagai upaya mentransformasikan, mengembangkan, dan menyebarkan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (IPTEK) melalui Pendidikan, Penelitian, serta Pengabdian kepada Masyarakat.

Rencana Strategis (Renstra) Penelitian Tahun 2021 – 2025 disusun dengan maksud dapat mengarahkan kegiatan penelitian, penyiapan sumber daya dan tata kelola agar tercapainya tujuan kegiatan penelitian. Dokumen Rencana Strategis (Renstra) Penelitian Tahun 2021 – 2025 bersifat fleksibel dan dinamis yang memungkinkan untuk dilakukan perubahan dan penyempurnaan sesuai dengan dinamika yang ada maupun ketentuan yang berlaku.