



unwahas
UNIVERSITAS WAHID HASYIM



RENSTRA

RENCANA STRATEGIS

Penelitian dan Pengabdian

Fakultas Ekonomi
Tahun 2021-2025



www.fe.unwahas.ac.id

RENCANA STRATEGIS
PENELITIAN DAN
PENGABDIAN

Fakultas Ekonomi

Tahun 2021-2025

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS WAHID HASYIM, SEMARANG

LEMBAR PENGESAHAN
RENCANA STRATEGIS (RENSTRA) PENELITIAN DAN
PENGABDIAN
FAKULTAS EKONOMI
TAHUN 2021 – 2025

Kode Dokumen	:	
Status Dokumen	:	Master <input type="checkbox"/> Salinan <input type="checkbox"/>
Nomor Revisi	:	1
Tanggal terbit	:	10 November 2021
Tanggal diajukan	:	2 November 2021
Dibuat oleh	:	PKPBEMA  Mochamad Purnomo, SE., MM
Tanggal	:	
Diperiksa oleh	:	Wakil Dekan 1  Yulekhah Ariyanti, SE., MM
Tanggal	:	
Dikendalikan oleh	:	Ketua Unit Penjaminan Mutu Fakultas  Andi Tri Haryono, SE., MM
Tanggal	:	
Disetujui oleh	:	Dekan Fakultas Ekonomi  Dr. Hasan, SE., M.Sc

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kepada Allah SWT, atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, sehingga dapat menyelesaikan penyusunan Rencana Strategis (Renstra) Penelitian dan Pengabdian Tahun 2021 – 2025. Renstra Penelitian dan Pengabdian ini menindaklanjuti kebijakan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan yang mewajibkan Perguruan Tinggi agar menyusun Renstra Penelitian dan Pengabdian guna mendorong hasil penelitian dan pengabdian berkualitas dan memiliki nilai strategis.

Fakultas Ekonomi berusaha semaksimal mungkin menciptakan inovasi melalui penelitian dan pengabdian berbasis IPTEK, khususnya bidang manajemen dan akuntansi. Renstra Penelitian dan Pengabdian Tahun 2021 – 2025 disusun agar menjadi pedoman bagi peneliti di lingkungan Fakultas Ekonomi dalam melakukan penelitian dan pengabdian, sehingga hasilnya dapat bermanfaat bagi kemajuan masyarakat. Pusat Kajian dan Pengembangan Bisnis, Ekonomi, Manajemen dan Akuntansi (PKPBEMA) selalu mendorong agar hasil penelitian dan pengabdian dapat diimplementasikan sebagai wujud Tridharma Perguruan Tinggi.

Kami menyadari, Renstra Penelitian dan Pengabdian Tahun 2021 – 2025 masih jauh dari sempurna, sehingga perlu masukan dari berbagai pihak untuk perbaikan yang berkelanjutan. Kami mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada berbagai pihak yang telah membantu tersusunnya Rencana Strategis (Renstra) Penelitian dan Pengabdian Tahun 2021 – 2025 Fakultas Ekonomi.

Semarang, 10 November 2021

Ketua PKPBEMA



Mochamad Purnomo, SE., MM

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	iii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Maksud dan Tujuan.....	2
1.3 Manfaat Renstra.....	3
BAB II LANDASAN PENGEMBANGAN	5
2.1 Visi PKPBEMA	5
2.2 Misi PKPBEMA	5
2.3 Tujuan PKPBEMA.....	6
BAB III GARIS BESAR PENELITIAN DAN PENGABDIAN	8
3.1 Kebijakan.....	8
3.2 Strategi	9
3.3 Sasaran	9
BAB IV PROGRAM, KEGIATAN, INDIKATOR KINERJA	10
4.1 Program, Kegiatan, dan Indikator Kinerja	10
4.2 Sasaran Bidang Penelitian Unggulan.....	15
4.3 Tema Penelitian dan Pengabdian.....	16
BAB V IMPLEMENTASI RENSTRA PENELITIAN DAN PENGABDIAN	18
5.1 Pola Pelaksanaan	18
5.2 Skema Penelitian dan Pengabdian Unggulan	19
5.3 Deskripsi Penelitian dan Pengabdian Desentralisasi	20
5.4 Pengelolaan Penelitian dan Pengabdian Desentralisasi	21
5.5 Pedoman Penulisan Usulan Penelitian dan Pengabdian.....	22
5.6 Penilaian Usulan Penelitian dan Pengabdian.....	22
5.7 Sistem Penjaminan Mutu Penelitian dan Pengabdian.....	22
5.8 Sistem Layanan Peneliti dan Pengabdian.....	23
5.9 Monitoring dan Evaluasi	24
5.10 Diseminasi.....	25
BAB VI PENUTUP	26

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Perguruan tinggi dan civitas akademiknya memiliki kewajiban dan tugas pokok yang harus dilaksanakan yang tertuang dalam Tri Dharma Perguruan Tinggi, yaitu pendidikan, penelitian dan pengabdian. Ketiganya menjadi poin penting dalam mewujudkan visi dan misi perguruan tinggi. Pelaksanaan penelitian dan pengabdian mengacu pada kebijakan Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi di mana pengelolaan penelitian dan pengabdian dilaksanakan secara desentralisasi. Tujuan dari desentralisasi penelitian dan pengabdian untuk mewujudkan keunggulan penelitian dan pengabdian penelitian dan pengabdian di perguruan tinggi, meningkatkan daya saing perguruan tinggi di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, meningkatkan angka partisipasi dosen dalam melaksanakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, dan meningkatkan kapasitas pengelolaan penelitian dan pengabdian di perguruan tinggi. Kebijakan ini melimpahkan sebagian tugas dan wewenang dalam pengelolaan program penelitian secara bertahap kepada perguruan tinggi.

Untuk mendukung kebijakan Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi di atas maka arahan kebijakan dalam pengelolaan penelitian dan pengabdian fakultas ekonomi yang merupakan turunan dari arahan kebijakan di Universitas Wahid Hasyim dituangkan dalam renstra penelitian dan pengabdian. Renstra penelitian dan pengabdian merupakan arahan kebijakan dalam pengelolaan penelitian dan pengabdian institusi dalam jangka waktu tertentu. Renstra penelitian dan pengabdian Fakultas Ekonomi Universitas Wahid Hasyim merupakan arahan kebijakan pengelolaan penelitian dalam kurun waktu lima tahun (2021 – 2025). Renstra Penelitian dan Pengabdian Fakultas Ekonomi Universitas Wahid Hasyim dibuat untuk dapat memberikan arah terhadap penelitian dan pengabdian, baik penelitian dan pengabdian individual, kelompok/kolaborasi, maupun yang dilakukan secara melembaga (fakultas, pusat penelitian, pusat kajian) dan melibatkan multi disiplin ilmu.

Capaian mutu kinerja penelitian di kalangan dosen Fakultas Ekonomi

Universitas Wahid Hasyim selama lima tahun sebelumnya (2015-2020) mencapai 40%. Tema unggulan penelitian yang pernah dicapai dalam periode tersebut antara lain: (1) Pemasaran, (2) Kewirausahaan, (3) Sumber Daya Manusia, (4) Operasional, (5) Keuangan, (6) Akuntansi Manajemen, (7) Akuntansi Syariah, (8) Auditing, (9) Sistem Informasi, (10) Halal, (11) Lembaga Keuangan, (12) Lembaga Keuangan Syariah, dan (13) Ekonomi Syariah.

Capaian mutu kinerja pengabdian di kalangan dosen Fakultas Ekonomi Universitas Wahid Hasyim selama lima tahun sebelumnya (2015-2020) mencapai 40%. Tema unggulan penelitian yang pernah dicapai dalam periode tersebut antara lain: (1) Kewirausahaan, (2) Penerapan manajemen laba dan pajak tangguhan, (3) Penerapan digital capability, (4) Peningkatan pendapatan masyarakat dengan perbaikan alat produksi, (4) Pengelolaan keuangan keluarga, dan (4) Pelatihan sertifikasi halal.

1.2. Dasar Penyusunan Renstra

Penyusunan Renstra Pengabdian Masyarakat Unwahas yang dibuat untuk periode 2021-2025 sebagai dokumen formal program pengabdian mengacu pada beberapa peraturan dan perundangan sebagai berikut:

1. Undang-undang Dasar 1945;
2. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
3. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen;
4. Undang-Undang RI No. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
5. Peraturan Pemerintah RI No. 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan;
6. Peraturan Pemerintah RI No. 17 Tahun 2010 jo No. 66 tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan;
7. Peraturan Pemerintah RI No. 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
8. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi No. 62 Tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi;
9. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;

1.3. Analisa SWOT (Strength, Weakness, Opportunity, Threats)

Analisis SWOT membandingkan antara faktor internal kekuatan (strengths) dan peluang (opportunities) dan faktor eksternal kelemahan (weaknesses) dan ancaman (threats). Menurut Nisak (2013), unsur – unsur SWOT kekuatan (strenght), kelemahan (weakness), peluang (opportunity), ancaman (threats), yaitu:

a. Faktor eksternal

Faktor eksternal ini mempengaruhi terbentuknya opportunities dan threats (O dan T). Dimana faktor ini menyangkut dengan kondisi-kondisi yang terjadi di luar perusahaan yang mempengaruhi dalam pembuatan keputusan perusahaan.

Analisa Peluang (Opportunities):

1. Terbukanya kesempatan Kerjasama penelitian dan program pengabdian

kepada bagi stakeholders.

2. Terbukanya peluang pasar di lingkungan universitas merupakan peluang bagi prodi untuk mengembangkan berbagai kegiatan penelitian hingga dapat dihasilkan luaran penelitian yang bermanfaat bagi pengembangan ilmu, pembangunan daerah maupun masyarakat sekitar
3. Meningkatnya jumlah hibah kompetisi Kemenristekdikti
4. Menambahnya isu-isu penelitian dan pengabdian akibat pandemic Covid- 19.

Ancaman (Threats)

1. Persaingan di bidang pengembangan sumber daya manusia semakin ketat. Hal ini disebabkan oleh semakin banyaknya lembaga-lembaga sejenis yang menawarkan berbagai program dan layanan yang serupa. PKPSDM perlu terus meningkatkan kualitas layanan dan produknya untuk dapat bersaing dengan lembaga-lembaga sejenis.
 2. Tren dan kebutuhan pasar di bidang pengembangan sumber daya manusia terus berubah dengan cepat. PKPSDM perlu terus mengikuti perkembangan tren dan kebutuhan pasar agar dapat memenuhi kebutuhan pelanggannya.
 3. Regulasi yang tidak mendukung dapat menjadi ancaman bagi pengembangan PKPSDM. PKPSDM perlu bekerja sama dengan pemerintah untuk mendorong regulasi yang mendukung pengembangan sumber daya manusia.
- b. Faktor internal

Faktor internal ini mempengaruhi terbentuknya strenghts dan weaknesses (S dan W). Faktor ini menyangkut dengan kondisi yang terjadi dalam perusahaan.

Analisa Kekuatan (Strength) :

1. Saat ini Fakultas telah memiliki peneliti yang memenuhi berbagai bidang keilmuan ekonomi dan bisnis;
2. Jumlah dosen/peneliti yang bergelar doctor dan jabatan fungsional Lektor terus bertambah;
3. Adanya dana penelitian yang dialokasikan di setiap Program Studi;
4. Meningkatnya minat dosen untuk melakukan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;

5. Keberadaan jurnal cetak/ online secara periodic membuka peluang yang lebih besar untuk Diseminasi dan publikasi hasil riset
6. Fasilitas jaringan internet/ hot spot area yang meningkat
7. Tersedianya program pelatihan untuk meningkatkan kapasitas/ soft skill peneliti.

Analisa Kelemahan (Weaknesses) :

1. Masih lemahnya system penjaminan mutu Lembaga
2. Belum sinerginya hubungan kerja antara LPPM dengan unit kerja di Fakultas dan Program Studi Pengalaman dosen muda masih minim Kemampuan dosen prodi manajemen yang masih terbatas dalam bersaing untuk memperoleh hibah kompetitif dalam skim penelitian yang ditawarkan oleh Kemenristekdikti ataupun Lembaga donor lainnya
3. Kemampuan dosen yang masih terbatas dalam menerbitkan tulisan dalam jurnal ilmiah internasional
4. Belum mampu memanfaatkan peluang Kerjasama dan pendanaan dengan institusi lain
5. Belum seimbang nya beban kerja dosen antara pengajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat

BAB II LANDASAN PENGEMBANGAN

1.1. Visi - Misi Fakultas Ekonomi

Visi Fakultas Ekonomi adalah **“Menjadi Fakultas Ekonomi yang unggul dalam mentransformasikan ilmu ekonomi dengan nilai-nilai Islam *ahlussunnah wal jamaah*”**.

Misi Fakultas Ekonomi Universitas Wahid Hasyim sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan dan mengembangkan Pendidikan yang unggul dalam bidang ekonomi dan bisnis berkarakter nilai-nilai Islam Aswaja;
2. Menyelenggarakan dan mengembangkan kajian, penelitian dan publikasi yang unggul dalam ilmu ekonomi dan bisnis berkarakter nilai-nilai Islam Aswaja;
3. Menyelenggarakan dan mengembangkan pengabdian kepada Masyarakat yang unggul berdasar hasil penelitian ilmu ekonomi dan bisnis berkarakter nilai-nilai Islam Aswaja;
4. Menjalinkan kerja sama untuk penguatan dan pengembangan fakultas dengan berbagai pihak di dalam dan di luar negeri; dan
5. Menyelenggarakan tata pamong yang baik (*good governance*). Berdasarkan visi dan misi Fakultas Ekonomi, maka visi Pusat Kajian dan Pengembangan Bisnis, Ekonomi, Manajemen dan Akuntansi (PKPBEMA) Fakultas Ekonomi sebagai berikut:

“Menjadi Lembaga Pengembangan SDM yang terpercaya dengan mengedepankan karakter dan IPTEKS sehingga menjadi pilihan utama klien untuk mencapai tujuannya dan mendorong untuk lebih berdampak bagi masyarakat luas”

1.2. Misi PKPBEMA

Dalam upaya mewujudkan visi PKPBEMA Fakultas Ekonomi, maka dirumuskan misi sebagai berikut :

1. Membantu klien untuk menemukan jati dirinya dan kemudian berkembang
2. menjadi versi terbaiknya

3. Menginspirasi dan menjadi partner bagi klien untuk terus berinovasi dan
4. bertumbuh melampaui targetnya
5. Memperkuat struktur dan organisasi untuk dapat beradaptasi dan
6. memenangkan persaingan global

1.3. Tujuan PKPBEMA

Dalam upaya pencapaian visi dan misi PKPBEMA Fakultas Ekonomi, maka dirumuskan tujuan sebagai berikut:

1. Mewujudkan Fakultas Ekonomi sebagai perguruan tinggi yang unggul dan terkemuka dalam melaksanakan Tridharma Perguruan Tinggi, khususnya bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
2. Menghasilkan penelitian dan pengabdian yang berorientasi pada pengembangan ilmu dan teknologi berlandaskan etika dan moral.
3. Menghasilkan pengabdian kepada masyarakat berbasis riset berlandaskan etika dan moral.
4. Menciptakan inovasi melalui penelitian dan pengabdian berbasis Ilmu Pengetahuan dan Teknologi, khususnya bidang manajemen dan akuntansi.
5. Meningkatkan hasil pengabdian kepada masyarakat yang bermanfaat dan aplikatif bagi kehidupan di masyarakat.
6. Mengembangkan sistem dokumentasi dan informasi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di lingkungan Fakultas Ekonomi.

BAB III

GARIS BESAR PENELITIAN DAN PENGABDIAN

1.1 Kebijakan Penelitian

Fakultas Ekonomi Universitas Wahid Hasyim menentukan kebijakan penelitian berupa penetapan bidang fokus penelitian, yaitu:

1. Manajemen Pemasaran
2. Manajemen Keuangan
3. Manajemen Sumber Daya Manusia
4. Manajemen Operasional
5. Manajemen Strategik
6. Kewirausahaan
7. Teknologi Informasi
8. Akuntansi Keuangan
9. Akuntansi Syariah
10. Akuntansi Manajemen
11. Auditing
12. Akuntansi Keperilakuan
13. Lembaga Keuangan dan Perbankan
14. Studi Pemikiran Ekonomi Islam
15. Ilmu Ekonomi
16. Halal Industri
17. Zakat, Wakaf, Infaq, dan Sadaqoh
18. Lembaga Keuangan dan Perbankan Syariah
19. Manajemen Humaniora
20. M Layanan organisasi
21. Bisnis halal
22. Kewirausahaan Islam
23. Bisnis Digital

Masing-masing bidang dibreak down ke dalam 5 konsentrasi

- a. Sumber Daya Manusia
- b. Pemasaran
- c. Keuangan

- d. Operasional
- e. Kewirausahaan

1.2 Kebijakan Pengabdian

Kebijakan Universitas Wahid Hasyim dibidang pengabdian kepada masyarakat adalah bahwa kegiatan pengabdian kepada masyarakat Unwahas diarahkan dan difokuskan pada agenda utama yakni “Pengabdian Kepada Masyarakat Berbasis IPTEK Untuk Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat”. Fokus pengabdian ini merupakan penerapan dari delapan bidang unggulan penelitian di Unwahas.

1.3 Strategi

Strategi PKPBEMA Fakultas Ekonomi dalam peningkatan kinerja penelitian dan pengabdian sebagai berikut:

1. Penguatan jejaring kerja sama dengan Pemerintah Daerah, perusahaan, serta PKPBEMA di berbagai Perguruan Tinggi.
2. Peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian dan pengabdian dalam berbagai bidang keilmuan melalui pemberian afirmasi pendanaan untuk pelaksanaan penelitian dan pengabdian.
3. Penyediaan sarana publikasi hasil penelitian dan pengabdian, memberikan dukungan bantuan dana untuk pelatihan penulisan publikasi artikel ilmiah dan memberikan insentif dana bagi artikel yang dipublikasi.
4. Peningkatan layanan administrasi pada PKPBEMA Fakultas Ekonomi yang terintegrasi melalui Sistem Informasi Perkuliahan (SIMPel) Fakultas Ekonomi.
5. Mensinergikan kegiatan PKPBEMA Fakultas Ekonomi dengan berbagai unit kerja lainnya, baik secara internal maupun eksternal.
6. Peningkatan sarana dan prasarana penunjang penelitian dan pengabdian maupun administrasi perkantoran PKPBEMA.

1.4 Sasaran

Sasaran pelaksanaan Rencana Strategis (Renstra) Penelitian dan Pengabdian sebagai berikut:

1. Peningkatan kuantitas dan kualitas kegiatan penelitian dan pengabdian

civitas akademik yang diwujudkan dengan rasio penelitian dan pengabdian (judul penelitian dan pengabdian) per dosen, jumlah hasil penelitian dan pengabdian yang berkontribusi pada proses pembelajaran, jumlah penelitian dan pengabdian yang menghasilkan teknologi tepat guna, dan jumlah penelitian dan pengabdian multidisiplin ilmu.

2. Peningkatan kuantitas dan kualitas luaran hasil penelitian dan pengabdian, baik yang berupa publikasi ilmiah, Hak Kekayaan Intelektual (HaKI), maupun buku.
3. Peningkatan kuantitas dan kualitas kerja sama dalam bidang penelitian dan pengabdian dengan institusi lainnya.
4. Meningkatkan pemanfaatan ilmu pengetahuan dan teknologi yang dihasilkan perguruan tinggi untuk kehidupan masyarakat melalui produk teknologi tepat guna.

BAB IV
PROGRAM, KEGIATAN, INDIKATOR KINERJA
PENELITIAN DAN PENGABDIAN

4.1 Program, Kegiatan, dan Indikator Kinerja

Dalam upaya mendukung kegiatan penelitian dan pengabdian di masing-masing rumpun ilmu dan Program Studi, maka PKPBEMA Fakultas Ekonomi merumuskan program kerja, kegiatan dan indikator kinerja untuk periode tahun 2021 – 2025 sebagaimana ditunjukkan pada tabel berikut.

Tabel 1.1
Program, Kegiatan, dan Indikator Kinerja
Penelitian dan Pengabdian

Visi PKPBEMA	Misi PKPBEMA	Program	Kegiatan	Indikator
<i>Menumbuhkembangkan budaya penelitian dan pengabdian di lingkungan Fakultas Ekonomi serta mendorong pendayagunaan hasilnya melalui kegiatan pengabdian kepada masyarakat untuk mendukung visi dan misi institusi maupun pembangunan nasional secara berkelanjutan</i>	1. Mewujudkan perencanaan, pelaksanaan dan mengkoordinasikan kegiatan penelitian maupun pengabdian masyarakat, baik secara internal maupun eksternal	Tata kelola penelitian dan pengabdian	1. Dokumentasi hasil pelaksanaan penelitian dan pengabdian 2. Dokumentasi publikasi hasil penelitian dan pengabdian	1. Jumlah hasil pelaksanaan penelitian dan pengabdian 2. Jumlah publikasi hasil penelitian dan pengabdian
	2. Mengkoordinasikan sumber daya penelitian dan pengabdian masyarakat dari berbagai Program Studi di lingkungan Fakultas Ekonomi dalam melaksanakan kegiatan penelitian, pengabdian masyarakat, penerapan dan pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.	Penguatan kapasitas sumber daya penelitian dan pengabdian	1. Sosialisasi dana hibah penelitian dan pengabdian 2. Sosialisasi arah kebijakan penelitian dan pengabdian 3. Pelatihan penyusunan proposal penelitian dan pengabdian	1. Jumlah sosialisasi dana hibah penelitian dan pengabdian 2. Jumlah sosialisasi arah kebijakan penelitian dan pengabdian 3. Jumlah pelatihan dan pengabdian penyusunan proposal

Visi PKPBEMA	Misi PKPBEMA	Program	Kegiatan	Indikator
	3. Mengkoordinasikan kegiatan pengelolaan luaran penelitian dan pengabdian, penerapan dan pengembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi dalam bentuk publikasi, pendaftaran hak kekayaan intelektual dan komersialisasi produk-produk penelitian dan pengabdian, penerapan dan pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.	Publikasi luaran penelitian dan pengabdian	<ol style="list-style-type: none"> 1. Sosialisasi kegiatan publikasi ilmiah terkait dengan penelitian dan pengabdian 2. Sosialisasi kegiatan pendaftaran hak kekayaan intelektual terkait dengan penelitian dan pengabdian 3. Sosialisasi kegiatan komersialisasi terkait dengan penelitian dan pengabdian 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Jumlah sosialisasi kegiatan publikasi ilmiah terkait dengan penelitian dan pengabdian 2. Jumlah sosialisasi kegiatan pendaftaran hak kekayaan intelektual terkait dengan penelitian dan pengabdian 3. Jumlah sosialisasi kegiatan komersialisasi terkait dengan penelitian dan pengabdian
	4. Mengkoordinasikan unit-unit pendukung kegiatan penelitian dan pengabdian, pengembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi dan pengabdian kepada masyarakat.	Kerjasama penelitian dan pengabdian	Koordinasi unit-unit pendukung terkait dengan penelitian dan pengabdian	Jumlah rapat koordinasi unit-unit pendukung terkait dengan penelitian dan pengabdian
	5. Mengembangkan sistem dokumentasi dan informasi penelitian dan pengabdian, penerapan dan pengembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi di lingkungan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi YPUP Semarang.	Tata kelola penelitian dan pengabdian	Pengembangan Sistem Informasi PKPBEMA terkait dengan penelitian dan pengabdian	Jumlah Sistem Informasi PKPBEMA terkait dengan penelitian dan pengabdian
	6. Mendorong kerjasama penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan instansi	Kerjasama penelitian dan pengabdian	1. Melaksanakan kerjasama dengan instansi lain yang terkait dengan	1. Jumlah kerjasama dengan instansi lain yang terkait dengan

Visi PKPBEMA	Misi PKPBEMA	Program	Kegiatan	Indikator
	pemerintah, BUMN, swasta maupun LSM.		Penelitian dan pengabdian 2. Implementasi kerjasama dengan instansi lain yang terkait dengan penelitian dan pengabdian	Penelitian dan pengabdian 2. Jumlah kegiatan bentuk implementasi kerjasama dengan instansi lain yang terkait dengan penelitian dan pengabdian

4.2 Sasaran Bidang Penelitian Unggulan

Sebagai upaya implementasi program kerja, maka dirumuskan sasaran bidang penelitian unggulan sebagai berikut:

1. Bidang Zakat, Infaq dan Shodaqoh
 - a. Melaksanakan penelitian terhadap pemberdayaan zakat, infaq dan shodaqoh perkotaan dan pedesaan.
 - b. Melakukan kajian potensi zakat, infaq dan shodaqoh serta mencari solusi pemanfaatannya.
 - c. Melakukan penelitian dan ikut menggalakkan zakat, infaq dan shodaqoh.
2. Bidang Manajemen dan Akuntansi Pesantren
 - a. Melaksanakan penelitian dan berperan aktif dalam mendorong pelaksanaan *good governance in pesantren*, maksimalisasi penerimaan pendapatan pesantren, serta keterbukaan dan efisiensi penggunaan anggaran pesantren.
 - b. Melaksanakan penelitian dan pengabdian serta mendorong terlaksananya pelayanan pesantren pada masyarakat yang mudah, murah dan cepat.
3. Bidang Sustainable Development Goals Desa
 - a. Melaksanakan penelitian dan berperan aktif dalam pemberdayaan mendorong terciptanya rumah tangga yang sehat dan sejahtera secara ekonomi.
 - b. Melaksanakan penelitian dan berperan aktif di masyarakat terhadap perlindungan pekerja serta mengembangkan pendidikan dan keahliannya.
 - c. Memberikan kajian-kajian serta mendorong tumbuh dan berkembangnya mandiri / pengusaha.

4. Bidang Keaswajaan
 - a. Melaksanakan penelitian tentang *Ahlussunnah wal jamaah*, perkembangan keilmuan islam, dan lainnya.
 - b. Melakukan kajian dan memberikan dorongan pengembangan potensi penelitian dan pengabdian *Ahlussunnah wal jamaah* di Indonesia.
 - c. Melaksanakan penelitian, kajian serta mendorong pengetahuan *Ahlussunnah wal jamaah*.
 - d. Membuat kajian *Ahlussunnah wal jamaah*.
5. Bidang Akuntansi dan Perpajakan
 - a. Melaksanakan penelitian dan kajian bidang akuntansi nasional maupun internasional, serta penerapannya di pemerintahan maupun swasta.
 - b. Melaksanakan penelitian dan kajian bidang perpajakan di Indonesia, kepatuhan wajib pajak, serta mendorong terciptanya pelayanan pajak yang customer oriented.
 - c. Melaksanakan penelitian dan kajian pajak global sebagai antisipasi transaksi perdagangan global, pasar bebas dan persaingan daya tarik investasi antar negara.

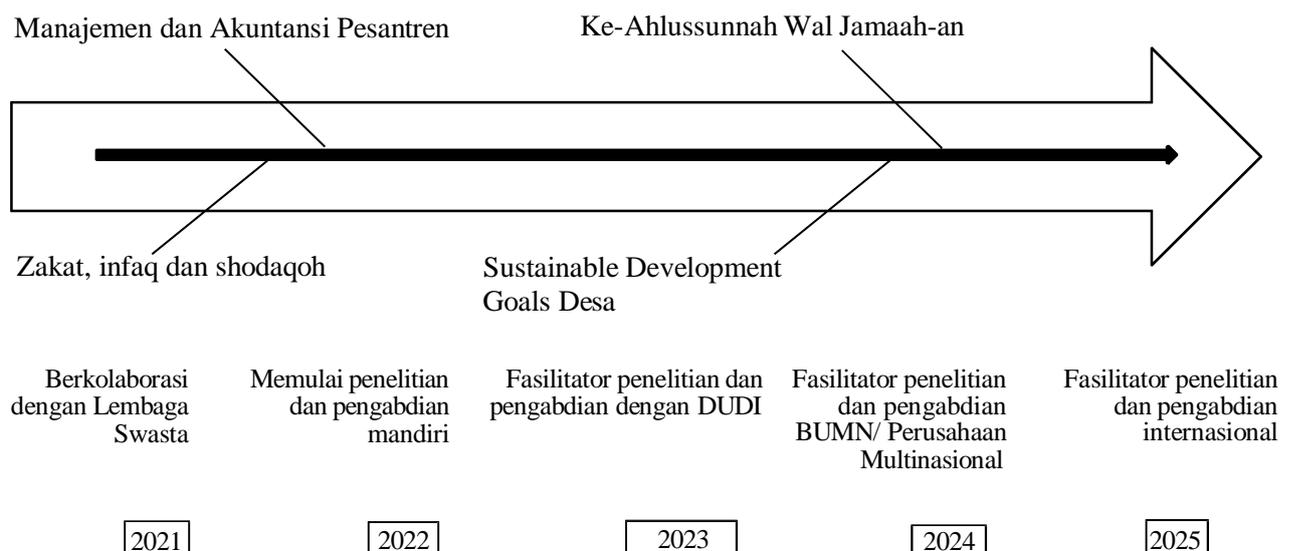
4.3 Tema Penelitian

Berdasarkan sasaran bidang penelitian unggulan, maka dirumuskan tema penelitian prioritas tahun 2021 – 2025 di lingkungan Fakultas Ekonomi ditunjukkan tabel berikut.

Tabel 1.3
Tema Penelitian

No	Bidang Penelitian	Bidang Keahlian	Tema Penelitian Prioritas
1	Zakat, Infaq, dan Shodaqoh	Manajemen, Akuntansi, Ekonomi Islam	Pemberdayaan zakat, infaq dan shodaqoh. Serta pemanfaatannya dalam meningkatkan kesejahteraan umat. Pengembangan Potensi Wisata Penunjang PAD.

No	Bidang Penelitian	Bidang Keahlian	Tema Penelitian Prioritas
2	Manajemen dan Akuntansi Pesantren	Manajemen dan Akuntansi	Anggaran pesantren <i>Good Pesantren Governance</i> , Kemudahan Pelayanan dan Pengelolaan Pesantren.
3	Sustainable Development Goals Desa	Manajemen, Akuntansi dan Ekonomi Islam	Manajemen Keuangan Rumah Tangga, Peningkatan Kualitas SDM Tenaga Kerja, Pemberdayaan Rumah Tangga dan Desa Mandiri.
4	Ke-Ahlussunnah Wal Jamaah-an	Manajemen, Akuntansi dan Ekonomi Islam	Penelitian <i>Ahlussunnah Wal Jamaah</i> , mensosialisasikan pilar dan faham <i>ahlussunnah wal jamaah</i> dalam mendukung kelestarian umat. Dan mendukung kebersamaan umat.
5	Akuntansi dan Perpajakan	Akuntansi	Penerapan Akuntansi di perusahaan, Pelayanan Sektor Perpajakan, Auditing Sektor Komersial Internasional <i>Financial Reporting Standard</i> , Perbandingan Pajak Global.



Gambar 1. *Road Map* / Peta Jalan Penelitian dan Pengabdian

BAB V

IMPLEMENTASI RENSTRA PENELITIAN

5.1 Pola Pelaksanaan

5.1.1 Sumber Pendanaan

Kegiatan penelitian dapat dilaksanakan dengan adanya dukungan dana. Sumber dana penelitian dapat berasal dari:

1. Hibah Pemerintah Pusat (Kementerian/Lembaga) melalui Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN).
2. Hibah Pemerintah Daerah (Pemerintah Provinsi/Kabupaten/Kota) melalui Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD).
3. Badan Usaha Milik Negara/Badan Usaha Milik Daerah/Badan Usaha Milik Desa (BUMN/BUMD/BUMDesa).
4. Badan Usaha (Perusahaan) Milik Swasta dan Perorangan.
5. Hibah Pengabdian kepada Masyarakat dari Yayasan Wahid Hasyim (YWH).
6. Pelaksanaan program dan kegiatan kolaboratif antara PKPBEMA Fakultas Ekonomi dengan pihak-pihak eksternal yang terkait dengan program penelitian.

5.1.2 Strategi Pendanaan

Strategi kebijakan pendanaan merupakan bagian penting dari rangkaian keberhasilan pelaksanaan penelitian dan pengabdian. Strategi kebijakan pendanaan meliputi kebijakan penganggaran, perencanaan penggunaan dana, pelaksanaan dan pengawasan evaluasi penggunaan dana. Beberapa hal yang perlu dilakukan dalam strategi pembiayaan PKPBEMA Fakultas Ekonomi sebagai berikut:

1. Penggunaan dana hibah penelitian secara efektif dan efisien.
2. Mengembangkan program kerja sama dengan pemerintah daerah dan pihak swasta yang berpotensi mendatangkan dana penelitian.

3. Menggali dan mendatangkan sumber-sumber dana dari masyarakat dan pihak ketiga.

Didalam strategi pembiayaan, beberapa hal yang harus diperhatikan sebagai berikut:

1. Pembiayaan seharusnya mengedepankan efektivitas dan efisiensi penganggaran.
2. Perencanaan pembiayaan dilakukan berdasarkan kebutuhan dan kemampuan kelembagaan dalam membiayai pelaksanaan program dan kegiatan dengan tetap memperhatikan skala prioritas.
3. Perlu strategi tertentu untuk mencari sumber-sumber pembiayaan.
4. Seluruh aktivitas penggunaan anggaran dan pendanaan kegiatan penelitian harus dilakukan secara transparan serta akuntabel.

5.1.3 Strategi Pelaksanaan

Kegiatan penelitian dan pengabdian dilaksanakan sesuai dengan karakteristik kebutuhan dan keahlian yang diharapkan oleh kelompok/komunitas dampingan/mitra, oleh karena itu kegiatan pengabdian kepada masyarakat dapat dilaksanakan oleh:

1. Masing-masing Program Studi.
2. Lintas Program Studi, baik di lingkup Fakultas Ekonomi maupun kolaboratif dengan Perguruan Tinggi lainnya.
3. Kelompok/ mandiri oleh dosen yang bersangkutan.

Pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian secara lintas Program Studi berada di bawah koordinasi PKPBEMA Fakultas Ekonomi.

5.2 Skema Penelitian dan Pengabdian Unggulan

Implementasi Renstra Penelitian dan Pengabdian berupa penelitian dan pengabdian unggulan merupakan bagian dari kegiatan penelitian dan pengabdian yang dilakukan oleh dosen di lingkungan Fakultas Ekonomi. Dengan pelaksanaan penelitian dan pengabdian unggulan, maka kegiatan penelitian internal yang selama ini telah dilaksanakan, secara bertahap akan dialihkan menjadi kegiatan penelitian dan pengabdian unggulan Fakultas Ekonomi dengan skema yang terdiri dari:

1. Penelitian dan pengabdian desentralisasi untuk program unggulan Fakultas Ekonomi dengan tema penelitian sesuai roadmap penelitian pada setiap rumpun ilmu.
2. Penelitian dan pengabdian desentralisasi yang sumber pendanaannya berasal dari Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.
3. Penelitian dan pengabdian internal non-desentralisasi dengan ketentuan internal Fakultas Ekonomi.

Berdasarkan pengelompokan skema penelitian dan pengabdian tersebut, maka pembiayaan penelitian dan pengabdian unggulan dilaksanakan berdasarkan roadmap dan tema penelitian dan pengabdian sesuai dengan rumpun ilmu di lingkungan Fakultas Ekonomi yang dilaksanakan dengan dua bentuk, yakni:

1. Penelitian dan pengabdian kerjasama dengan instansi lain, baik pemerintah, swasta, antar perguruan tinggi maupun LSM.
2. Penelitian dan pengabdian mandiri yang tanpa melibatkan pihak-pihak di luar Fakultas Ekonomi.

5.3 Deskripsi Penelitian dan Pengabdian Desentralisasi

Salah satu skema penelitian dan pengabdian berupa desentralisasi yang sumber pendanaannya berasal dari Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan dengan deskripsi umum sebagai berikut:

1. Program Penelitian dan Pengabdian Unggulan Riset Desentralisasi merupakan penelitian dan pengabdian yang dilaksanakan oleh dosen tetap Fakultas Ekonomi dengan tema dan *roadmap* penelitian dan pengabdian sesuai Renstra Penelitian Tahun 2021 – 2025.
2. Penelitian dan pengabdian unggulan bersifat multi tahun dengan tujuan dan sasaran jangka panjang untuk menghasilkan luaran yang eksplisit dan bermanfaat bagi pemecahan permasalahan masyarakat.
3. Sesuai dengan target keluaran dalam Renstra Penelitian dan Pengabdian Tahun 2021 – 2025, maka pengusul harus menyatakan keluaran riset yang diusulkan berupa publikasi di Jurnal Nasional.
4. Penelitian dan pengabdian unggulan dilaksanakan dengan pembentukan penelitian dan pengabdian induk pada setiap rumpun ilmu di Fakultas Ekonomi.

Penelitian dan pengabdian induk tersebut diterjemahkan ke dalam penelitian dan pengabdian tunggal yang mengacu pada tujuan, kerangka penelitian dan pengabdian, metode penelitian dan pengabdian dari penelitian induk.

5.4 Pengelolaan Penelitian dan Pengabdian Desentralisasi

Pengelolaan skema penelitian dan pengembangan desentralisasi yang sumber pendanaannya berasal dari Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan sebagai berikut:

1. Ketua Tim Peneliti pengaju proposal adalah dosen tetap di lingkungan Fakultas Ekonomi yang memiliki NIDN.
2. Proposal Program Riset Desentralisasi DIKTI harus diusulkan melalui koordinasi dan persetujuan Ketua Program Studi dan Ketua PKPBEMA Fakultas Ekonomi.
3. Pengusul boleh mengusulkan lebih dari satu judul proposal, namun hanya salah satu judul yang dinyatakan lolos seleksi dan didanai melalui Program Desentralisasi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.
4. Proposal yang diusulkan adalah proposal yang tidak sedang/sudah didanai atau diusulkan pendanaannya ke sumber lain.
5. Setiap proposal yang lolos proses seleksi diwajibkan untuk menyerahkan laporan kemajuan di pertengahan tahun kegiatan riset (sesuai kontrak).
6. Kemajuan riset apabila diperlukan akan dievaluasi melalui presentasi/pemaparan dalam bentuk seminar yang dapat juga dengan menghadirkan *reviewer* yang telah ditunjuk PKPBEMA Fakultas Ekonomi.
7. Pada akhir periode riset akan ada laporan akhir (*final report*), seminar hasil akhir dan verifikasi janji target keluaran yang dituliskan dalam proposal. Draft artikel publikasi yang dijanjikan harus dilaporkan.
8. Bagi mereka yang tidak dapat memenuhi kewajiban-kewajiban di butir 7 akan dikenai sanksi berupa pengurangan nilai evaluasi proposal yang diajukan pada tahun berikutnya.

5.5 Pedoman Penulisan Usulan Penelitian dan pengembangan dan Pengabdian

Pedoman penulisan usulan penelitian dan pengembangan dan pengabdian di lingkungan Fakultas Ekonomi menggunakan format usul penelitian dan pengembangan sebagaimana diatur dalam Pedoman Penelitian dan pengembangan dan Pengabdian yang dikeluarkan oleh Kementerian dan Kebudayaan.

5.6 Penilaian Usulan Penelitian dan pengembangan dan Pengabdian

Penilaian usulan penelitian dan pengembangan dan pengabdian akan dilaksanakan oleh 2 (dua) orang *reviewer* internal dari Fakultas Ekonomi. Ketentuan mengenai instrumen dan bobot penilaian proposal penelitian dan pengembangan dan pengabdian oleh *reviewer* dilakukan sesuai dengan ketentuan yang mengacu pada Kementerian dan Kebudayaan.

5.7 Sistem Penjaminan Mutu Penelitian dan pengembangan dan Pengabdian

Pengelolaan kegiatan penelitian dan pengembangan dan pengabdian memerlukan Sistem Penjaminan Mutu Penelitian dan pengembangan dan Pengabdian Perguruan Tinggi (SPMP-PT) agar dapat terlaksana dengan baik dan mencapai target-target yang telah ditetapkan dalam perencanaan kegiatan penelitian dan pengembangan dan pengabdian. Sistem Penjaminan Mutu Penelitian dan pengembangan dan pengembangan dilakukan dengan melibatkan dosen sebagai pelaksana penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan PKPBEMA Fakultas Ekonomi sebagai unit kerja pengelola kegiatan penelitian dan pengembangan dan pengembangan. Pengaturan sejak penyusunan proposal kegiatan penelitian dan pengembangan dan pengembangan sampai dengan laporan akhir dan diseminasi penelitian dan pengembangan dan pengembangan dilaksanakan, dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Proposal penelitian dan pengembangan dan pengembangan unggulan harus mengacu pada Renstra Penelitian dan pengembangan dan pengembangan, sehingga harus sesuai dengan *roadmap* penelitian dan pengembangan dan pengembangan yang sesuai dengan rumpun ilmu penelitian dan pengembangan dan pengembangan.

2. *Reviewer* akan melakukan penelaahan untuk menentukan kelayakan proposal penelitian dan pengembangan dan pengembangan dalam mendapatkan pendanaan dari Fakultas Ekonomi.
3. Proposal penelitian dan pengembangan dan pengembangan yang ditetapkan lulus akan mendapatkan pendanaan dengan penandatanganan perjanjian penelitian dan pengembangan dan pengembangan antara Ketua PKPBEMA Fakultas Ekonomi dengan dosen peneliti.
4. Monitoring dan evaluasi kegiatan penelitian dan pengembangan dan pengembangan dilaksanakan oleh *reviewer* dengan melakukan visitasi maupun pemeriksaan *log-book* kegiatan peneliti. Hal tersebut untuk menjamin bahwa kegiatan penelitian dan pengembangan dan pengembangan berjalan sesuai dengan perencanaan penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan terpenuhinya target pencapaian sesuai waktu yang telah ditetapkan.
5. Pelaporan hasil penelitian dan pengembangan dan pengembangan disampaikan kepada Ketua PKPBEMA Fakultas Ekonomi untuk selanjutnya dilaksanakan seminar hasil penelitian dan pengembangan dan pengembangan, sehingga diperoleh saran dan masukan penyempurnaan dari *reviewer*.
6. Berdasarkan saran dan masukan pada kegiatan kegiatan seminar hasil penelitian dan pengembangan dan pengembangan, maka peneliti wajib menyusun laporan akhir penelitian dan pengembangan dan pengembangan yang disertai bukti laporan penggunaan dana penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan pencapaian target luaran penelitian dan pengembangan dan pengembangan.
7. PKPBEMA Fakultas Ekonomi memantau pencapaian target luaran penelitian dan pengembangan dan pengembangan kepada dosen peneliti dengan cara meminta laporan perkembangan pencapaian target luaran penelitian dan pengembangan dan pengembangan

Sistem Penjaminan Mutu Penelitian dan pengembangan dan pengembangan merupakan kegiatan berkesinambungan yang mengacu pada proses perbaikan secara terus menerus. Oleh karena itu, kegiatan penelitian dan pengembangan dan pengembangan yang mengacu pada Renstra

Penelitian dan pengembangan dan pengembangan akan selalu dilakukan evaluasi agar target luaran penelitian dan pengembangan dan pengembangan dapat tercapai. Apabila target telah tercapai, maka target kualitas akan ditingkatkan. Namun, apabila belum tercapai, maka harus dikaji faktor-faktor penyebabnya, sehingga dapat dilakukan koreksi agar pada periode selanjutnya agar kegiatan penelitian dan pengembangan dan pengembangan di lingkungan Fakultas Ekonomi dapat berjalan lebih baik.

5.8 Sistem Layanan Peneliti

PKPBEMA Fakultas Ekonomi melaksanakan tugas pelayanan bagi dosen peneliti dalam berbagai hal, antara lain: pemberian informasi penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan pengabdian eksternal yang ditawarkan oleh berbagai lembaga pemberi dana, proses pengayaan proposal yang akan diajukan ke pemberi dana, pengiriman proposal penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan pengabdian eksternal, seminar proposal Penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan pengabdian, monitoring penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan pengabdian, seminar hasil penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan pengabdian, pendampingan penulisan *draft* paten hasil penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan pengabdian, pendampingan dan pendaftaran Hak atas Kekayaan Intelektual (HaKI) yang dihasilkan dari proses penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan pengabdian, informasi jurnal untuk publikasi ilmiah, pendampingan penulisan publikasi ilmiah, dan sebagainya.

PKPBEMA Fakultas Ekonomi setiap periodeik mengadakan kegiatan pengayaan proposal yang akan diajukan pada program penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan pengabdian eksternal. Dalam kegiatan tersebut dilakukan proses pendampingan dalam penulisan proposal oleh peneliti senior yang telah ditunjuk oleh PKPBEMA Fakultas Ekonomi. Proses pendampingan tersebut wajib diikuti oleh seluruh dosen peneliti. Monitoring penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan pengabdian dilaksanakan dalam kurun waktu tertentu disesuaikan dengan sumber dana yang diperoleh untuk pelaksanaan penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan pengabdian. Tim monitoring dan evaluasi, serta *reviewer*

ditunjuk melalui Surat Tugas Ketua PKPBEMA Fakultas Ekonomi.

5.9 Monitoring dan Evaluasi

PKPBEMA Fakultas Ekonomi melakukan monitoring dan evaluasi internal pada setiap kegiatan penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan pengabdian, baik penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan pengembangan dan pengembangan yang didanai secara eksternal maupun internal. Tata cara dan mekanisme pelaksanaan monitoring dan evaluasi penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan pengembangan dilakukan melalui beberapa tahapan kegiatan, antara lain: rekrutmen tim monitoring dan evaluasi, pelaksanaan proses evaluasi, pelaporan dan tindak lanjut hasil monitoring dan evaluasi. Rekrutmen tim monitoring dan evaluasi dilakukan berdasarkan data kelayakan masing-masing personal yang ditunjuk sebagai tim monitoring dan evaluasi terhadap kegiatan penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan pengembangan. Tim monitoring dan evaluasi yang terpilih selanjutnya ditetapkan dengan Surat Tugas Ketua PKPBEMA Fakultas Ekonomi.

Pelaksanaan kegiatan monitoring dan evaluasi penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan pengembangan ditetapkan pada jadwal kegiatan penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan pengembangan. Proses monitoring dan evaluasi dilaksanakan melalui kegiatan wawancara dengan peneliti serta mengunjungi (visitasi) tempat pelaksanaan penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan pengembangan. Pemeriksaan yang dilakukan oleh tim monitoring dan evaluasi pada *log book* penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan pengembangan, bukti kegiatan penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan pengembangan, dokumentasi, pemeriksaan data-data penelitian dan pengembangan dan pengembangan, pengabdian dan sebagainya. Tim monitoring dan evaluasi akan melakukan evaluasi terhadap pelaksanaan penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan pengembangan, dengan mengisi Berita Acara monitoring dan evaluasi. Selanjutnya, hasil evaluasi dan monitoring akan dilaporkan kepada Ketua PKPBEMA Fakultas Ekonomi dan lembaga pemberi dana. Hasil proses monitoring dan evaluasi tersebut akan menentukan kelanjutan pelaksanaan penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan pengembangan. Bagi peneliti yang digugurkan pelaksanaan penelitian dan pengembangan dan

pengembangannya akibat kelalaian tim peneliti, maka tim peneliti tersebut bertanggung jawab untuk mengembalikan biaya penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan pengabdian yang telah diberikan.

5.10 Diseminasi

Semua kegiatan penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan pengembangan dan pengabdian, baik yang didanai oleh internal maupun eksternal Fakultas Ekonomi, harus dilaporkan secara tertulis dan harus diketahui oleh PKPBEMA Fakultas Ekonomi, untuk kemudian disetujui oleh Ketua PKPBEMA. Agar hasil kegiatan penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan pengembangan dan pengabdian dapat diketahui, dimanfaatkan, dan berkelanjutan, maka kegiatan penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan pengembangan dan pengabdian yang dilaksanakan oleh dosen, wajib dilakukan diseminasi dalam berbagai forum, termasuk dalam seminar/konferensi, buku ajar/buku teks, dan jurnal ilmiah yang bereputasi, baik di tingkat nasional maupun internasional. Model dan prototipe yang dihasilkan dari kegiatan penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan pengembangan dan pengabdian juga wajib diproses untuk mendapatkan HaKI.

BAB VI

PENUTUP

Rencana Strategis (Renstra) Penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan Pengabdian Tahun 2021 – 2025 merupakan arah kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan kegiatan penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan pengabdian seluruh civitas akademika di lingkungan Fakultas Ekonomi. Keberlanjutan pelaksanaan Renstra Penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan Pengabdian membutuhkan komitmen semua pihak di lingkungan Fakultas Ekonomi, sebagai upaya mentransformasikan, mengembangkan, dan menyebarkan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (IPTEK) melalui Pendidikan, Penelitian dan pengembangan dan pengembangan, serta Pengabdian kepada Masyarakat.

Rencana Strategis (Renstra) Penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan Pengabdian Tahun 2021 – 2025 disusun dengan maksud dapat mengarahkan kegiatan penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan pengabdian, penyiapan sumber daya dan tata kelola agar tercapainya tujuan kegiatan penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan pengabdian. Dokumen Rencana Strategis (Renstra) Penelitian dan pengembangan dan pengembangan dan Pengabdian Tahun 2021 – 2025 bersifat fleksibel dan dinamis yang memungkinkan untuk dilakukan perubahan dan penyempurnaan sesuai dengan dinamika yang ada maupun ketentuan yang berlaku.